

REPORTAGE Mensen met arbeidsbeperking aan de slag bij vernieuwen NS-treinstellen

Échte baan in Kabelstraat

NS zocht personeel dat aan de kabels voor vernieuwde treinstellen moest werken. Niet in een ver buitenland maar dicht bij huis. Mensen met een arbeidsbeperking konden in Haarlem aan de slag.

Annet van Aarsen

Haarlem ■ Iedereen is razend enthousiast over de nieuwe 'Kabelstraat' bij NS Treinmodernisering in Haarlem, waar sinds kort een stuk of tien mensen met een arbeidsbeperking de kabelbundels maken voor 45 intercity-dubbeldekkers die een complete make-over krijgen. Geen eenvoudige klus: in één treinstel zit maar liefst twintig kilometer kabel verwerkt.

Afdelingshoofd Erik Koning van de afdeling modernisering en revisie is trots op de mannen en vrouwen van de Kabelstraat. „We vinden het echt fantastisch”, zegt hij. „Normaal gesproken wordt vaak benadrukt wat deze mensen niet kunnen. Maar hier kunnen we benutten wat ze wél kunnen. Ik wilde ze een échte baan bieden. Dat is gelukt. En ze presteren hartstikke goed.”

Vinger

Tot nu toe werden de kabelbundels – sommige armdik, andere zo dun als een vinger – allemaal gemaakt bij een bedrijf in Hengelo. Maar het gaat om zó veel werk dat ze daar de productie bijna niet meer aan konden. Er had werk uitbesteed kunnen worden naar bijvoorbeeld Portugal of Polen, maar Koning zocht het liever dicht bij huis. Vanaf de grote werkhallen gezien - waar de treinstellen worden gestript en weer opgebouwd - aan de andere kant van het spoor om precies te zijn. Daar stond sinds het begin van de coronacrisis kantoorruimte leeg. Er zijn

„
Deze baan was voor mij de laatste strohalm

wat wandjes gesloopt en de Kabelstraat was geboren.

„Anders dan in de grote hallen, waar het vaak behoorlijk hectisch is, is dit een rustige plek, zonder al te veel prikkels”, zegt Koning. De rust is belangrijk voor de nieuwe collega's. Sommigen kunnen niet goed tegen te veel rumoer. De planning is ook op dat gegeven aangepast: de Kabelstraat werkt vooruit, zodat er niet tegen een strakke deadline aan gewerkt hoeft te worden. Van elke zes rijtuigen in de grote werkplaats, maakt de nieuwe afdeling van NS Treinmodernisering nu de bekabeling van twee rijtuigen en doet 'Hengelo' er vier.

Voor mensen met een arbeidsbeperking was het de afgelopen jaren

vaak bijzonder moeilijk om passend werk te vinden (zie kader). Vraag het maar aan Philip (58) die lang thuis zat. Hij zat bij de eerste groep mensen die alweer zo'n twee maanden geleden begonnen met het kabelwerk. „Ik heb eerst twee weken stage gelopen en daarna ben ik betaald begonnen. Ik ben lang werkzoekend geweest, dit was voor mij de laatste strohalm”, zegt hij. Trots: „Ik heb ook al een vast contract gekregen.”

Groenvoorziening

Hij werkte vroeger in de zorg, zegt hij. En een tijdje in de groenvoorziening en een paar jaar als vrijwilliger. Bij NS Treinmodernisering heeft hij iets nieuws geleerd. „Het is leuk om bezig te zijn met technisch werk als dit”, vindt hij. Niet dat het gemakkelijk is, hij moet goed werk afleveren want de treinen mogen straks vanzelfsprekend niet stilstaan. „De eisen zijn hoog”, zegt Philip. „Maar de leiding is heel toegankelijk. Het voelde meteen vertrouwd. En dat is

vaak toch anders als je 'vreemd' op een nieuwe plek komt te werken.”

„Sommige mensen zitten al vijf jaar of langer thuis. Goed dat ze hier aan de slag kunnen”, zegt teammanager Rob Kors. „Ik vind het mooi dat we dit als bedrijf hebben neergezet.” Zijn collega, lead production engineer Joost Glaubitz, die de Kabelstraat vorm gaf: „Dit is voor mij de mooiste opdracht ooit. Ik mocht met deze Kabelstraat mijn eigen fabriek opbouwen, helemaal vanaf het begin.”

Of het ingewikkeld was om de nieuwe collega's de kneepjes van het vak bij te brengen? „Daarvoor hebben we onze praktijkinstructeur, die leert de groep in kleine stappen wat en hoe ze het moeten doen. Iedereen heeft het heel snel opgepikt, mooi om te zien. En ze zijn heel gedreven. Ik hoorde een paar dagen geleden nog iemand zeggen dat hij het hele weekend had zitten denken dat hij zo'n zin had om maandag weer te gaan werken.”

Werkvoorziening

Bij de invoering van de Participatiewet werd in 2015 de Sociale Werkvoorziening, voor mensen met een arbeidsbeperking, gesloten. Het idee was om de doelgroep met hulp van de overheid aan het werk te krijgen in reguliere banen. Maar in de praktijk pakte het plan van het toenmalige VVD-PvdA-kabinet slecht uit. Het Sociaal en Cultureel Planbureau (SCP) concludeerde in 2019 dat voor mensen met een arbeidsbeperking de kans op werk was afgenomen sinds de Participatiewet.



Philip aan het werk in de Kabelstraat. „Ik ben lang werkzoekend geweest, dit was voor mij de laatste strohalm.”

FOTO UNITED PHOTOS/PAUL VREEKER

Loveseats op de balkons en 'stits' om staand tegenaan te leunen

De Haarlemse wethouder Floor Roduner van Sociale Zaken en Hans Seegers, directeur NS Treinmodernisering openden woensdag officieel de Kabelstraat. Het werkgelegenheidsproject is een initiatief van NS samen met de gemeente Haarlem en Pasmach. De openbaar vervoerder wil graag een inclusieve werkgever zijn met een divers personeelsbestand.

Aan de nieuwe afdeling ging een zorgvuldige voorbereiding vooraf. Zo kregen de mensen van NS Treinmodernisering die de nieuwe collega's begeleiden, een training in het werken met mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Belangrijk: het werk, de werkdruk en belastbaarheid moet goed passen bij de mensen van de Kabelstraat. Pasmach en het Werkgeversservi-

cepunt Zuid-Kennemerland en IJmond helpen bij de selectie van kandidaten en de coaching.

Pasmach-directeur Jeroen Coops noemt de Kabelstraat een goed voorbeeld van regionale en lokale samenwerking met inclusief werkgeven. „Een nieuwe werkafdeling volledig bezetten met medewerkers met een afstand tot de arbeidsmarkt is uniek”, aldus

Coops, die de NS 'en echte ambassadeur' noemt.

De medewerkers van de Kabelstraat leveren hun bijdrage aan de modernisering van 45 achttien jaar oude dubbeldekkers VIRM2/3. De eerste rijdt na de make-over naar verwachting in mei de werkplaats uit. Nieuw: loveseats op de balkons en 'stits': meubilair waar reizigers staand tegenaan kunnen leunen.

Net als duurzame verlichting en een nieuw klimaatsysteem. En overal in de trein zijn usb-poorten te vinden.

In 2023 zijn alle dubbeldekkers VIRM2/3 gemoderniseerd. Erik Koning van de afdeling modernisering en revisie: „Maar het werk gaat door. Voor de mensen van de Kabelstraat wacht dan weer een nieuwe klus.”